



Управление проектами. Обзор

Кристиан Ван ден Берг

Менеджер портфеля проектов фармацевтического подразделения
Abbott Россия

Содержание

- Что такое проект
- Что такое управление проектом
- Какова роль менеджера проекта

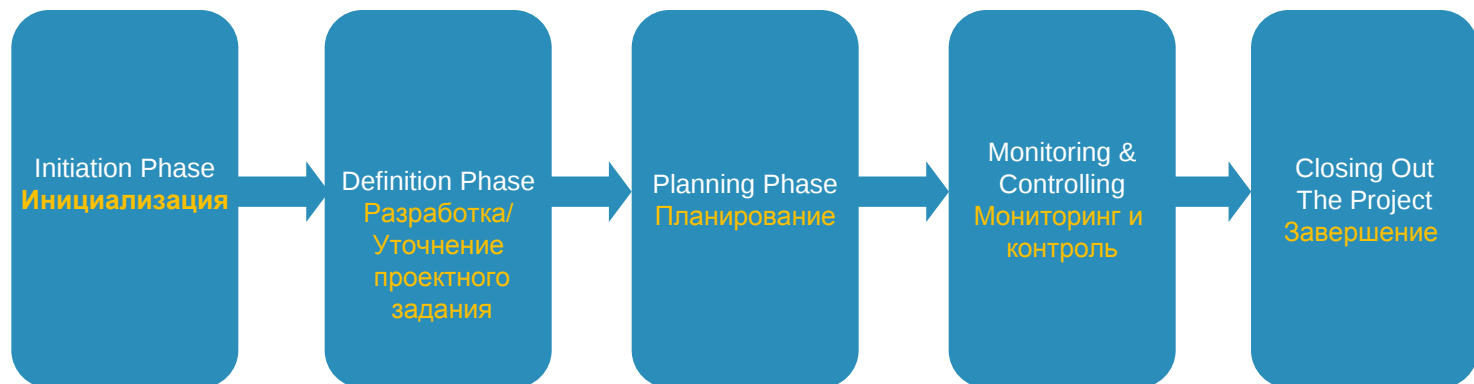
Что такое проект

- Проект представляет собой последовательность взаимосвязанных, сложных, уникальных действий, направленных на достижение конкретной единой цели или задачи; эти действия должны быть реализованы в определенные сроки, в пределах определенного бюджета и в соответствии с определенной спецификацией.
- Проекты ориентированы на достижение одной (единой) **цели**
- В каждом проекте есть что-то **уникальное**
- Проекты ограничены **во времени** (заканчиваются)
- Проекты требуют координации **взаимосвязанных** действий

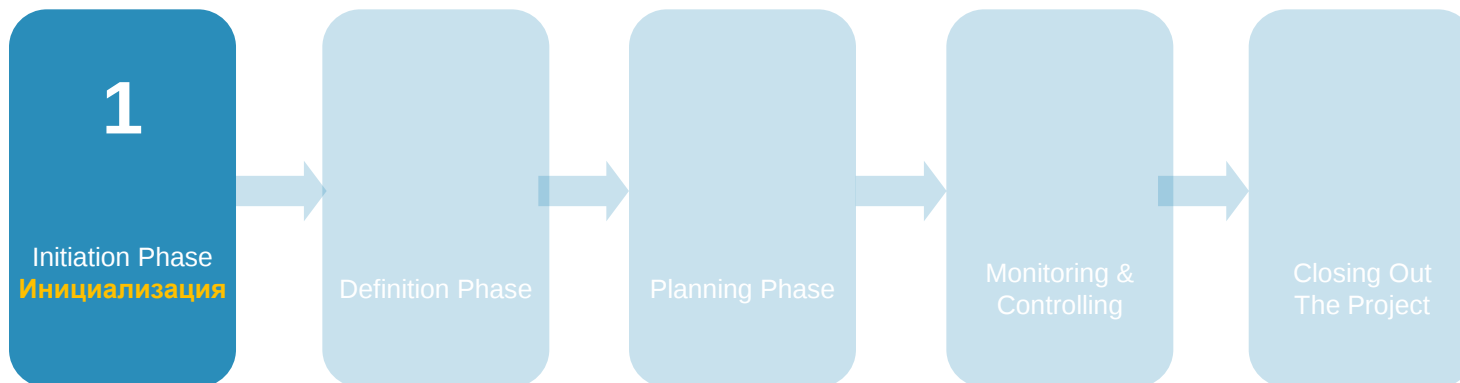
Что такое управление проектом

- Управление проектами – это набор методик и инструментов для реализации следующих этапов:
 - Defining – разработка/уточнение задания
 - Planning – планирование
 - Executing – реализация
 - Controlling – контроль
 - Completing – завершение

5 этапов управления проектом

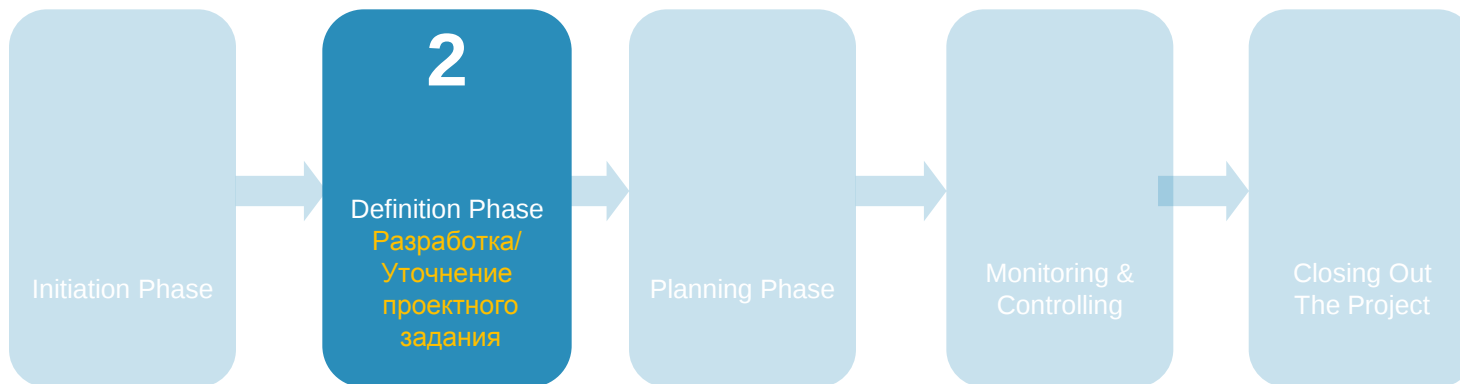


5 этапов управления проектом



1. Определите потребность
2. Проанализируйте возврат инвестиций
3. Решите «Make or Buy»/ «Делать самим или покупать»
4. Составьте бюджет

5 этапов управления проектом



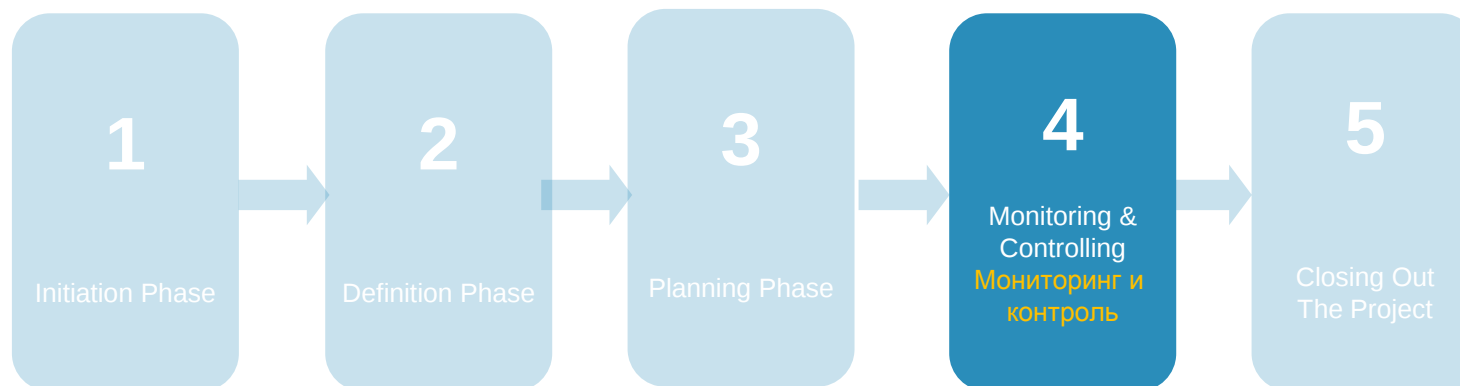
1. Определите проблему/возможности для развития
2. Сформулируйте цель проекта
3. Определите задачи проекта
4. Определите критерии успеха
5. Определите членов проектной команды и их роли
6. Составьте список возможных отклонений, рисков, барьеров
7. Описать кратко и четко:
8. Что нужно сделать – Зачем это нужно сделать – Какую пользу это принесёт

5 этапов управления проектом



1. Определите задачи проекта (WBS). WBS = структурированный перечень работ
2. Разбейте проект на этапы на таком уровне детализации, который соответствовал бы плану и графику проекта
3. Определите длительность выполнения задач
4. Определите, какие и сколько ресурсов вам нужно
5. Создайте план проекта и проанализируйте его
6. Составьте предложения по проекту

5 этапов управления проектом



1. Регулярно проводите ревью на соответствие фактического статуса с планом
2. Принимайте решения своевременно или форсируйте их для успеха проекта
3. Держите спонсора проекта в курсе прогресса и предупреждайте его о проблемах, особенно, если он может повлиять на проект

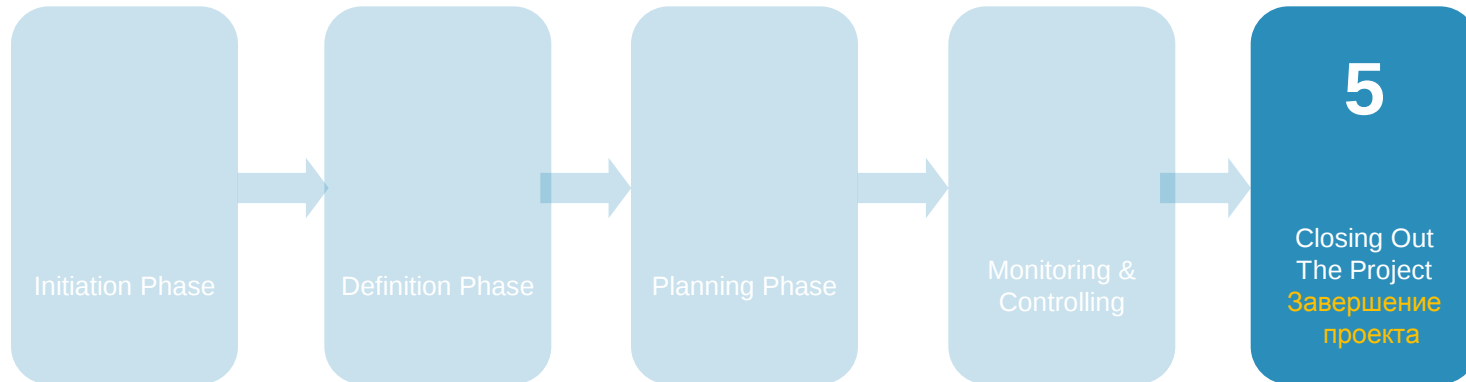
4. Полезные инструменты:

Action Log (журнал действий) – отслеживание каждого действия по проекту и занесение его в журнал действий. Регулярный просмотр этого журнала поможет предотвратить расползание границ проекта.

4up – используется для обзора проектов на уровне руководства в виде «мгновенного снимка» статуса вашего проекта

5. Если есть отклонение от плана, исправьте его как можно быстрее

5 этапов управления проектом



1. **Contractual closeout** – закрытие договорных отношений
2. **Post production transition** – переход к операциям, связанных с постпроизводственной деятельностью
3. **Lessons learned** – извлечение уроков

В чем важность управления проектами

- Помогает организованно описать ваш подход
- Помогает создать точный график проекта
- Помогает отслеживать прогресс и мониторить проект в целом
- Помогает определить, на чем следует сфокусировать основные усилия
- Помогает на раннем этапе выявлять проблемы, пока они не стали критичными
- Помогает сэкономить время и деньги

**Неправильно спланировать проект
– провалить проект**

В чем заключается роль проектного менеджера?

- Иницирует, контролирует и корректирует действия, необходимые для реализации процессов или выполнения услуг
- Координация
- Использование ресурсов
- Планирование
- Организация
- Лидирование/управление
- Выстраивание отношений
- Обработка информации
- Принятие решений

Успех проекта

Проект успешен, если:

требования заказчика
удовлетворены /
превзойдены

все действия выполнено в
сроки проекта

все действия выполнены в
рамках выделенного
бюджета

проект принят заказчиком



Провал проекта

Проект считается провальным, если:

нарушены границы проекта

**проект не соответствует
заявленным требованиям**

**планы и графики
нереалистичны**

недостаточно ресурсов

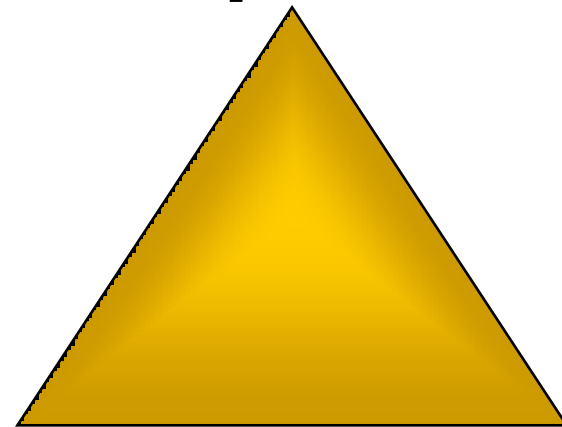


Суть управления проектами

Управление проектами – это

обеспечение выполнения проекта вовремя, в рамках бюджета (выделенных ресурсов) и в срок.

Time
время



Cost
затраты

Results
результаты

Если одна из вершин треугольника корректируется, то другие должны быть пересмотрены соответственно



Вопросы?

academy@veropharm.ru